



# ハグイオンレター



FROM ユアブレーション 尾上会計事務所

P1



## 過去の生き方が現在に表れ

毎年お客様にお配りしている日めくり標語カレンダーのひとつに、こう書いてあるのがあります。『過去の生き方が現在に表れ 現在の生き方が未来を生み出す』

今を生きることの重要性を説く、正直なところとても身につまされる標語ですが、この標語を読むと、ある時から会社の決算書を連想するようになりました。この標語を使って決算書を説明すれば、もしかしたら読むのが苦手な方に少し理解が進むのではと思います。

会社のいわゆる「決算書」は、ご存じの通り「貸借対照表」と「損益計算書」の2つが基本かつ重要な書類となります。お客様に毎月監査で説明しているのは、主に損益計算書です。損益計算書は、一定期間の「経営成績」を表します。例えば、令和3年6月の損益計算書を見ながら、「先月の売上はいくらでした、売上原価はいくらでした、そしてそれを引いて売上総利益がいくら、そこから販売費一般管理費を引いて営業利益は・・・」と言うように説明します。その数字を見れば、先月の経営成績が明瞭に表示され、経営成績をわかりやすく理解いただけます。お客様も現在進行中のことなので、よりご関心も強いはずです。

ところが貸借対照表の方は、簡単に説明しようとしてもわかりづらいと言われます。会計学では、貸借対照表は一定時点での「資金の調達源泉と運用状況」を表すと説明されますが、これがどうもわかりにくいですよね。そして、毎月貸借対照表の数字は大きく変動しないことが多いので、毎月の監査ではお客様もあまり関心を持たれないことも多いのです。

実は、冒頭の標語の流れで申しますと、「過去の生き方」が「現在」に表れているのが、貸借対照表なんですね。例えば、株主資本のところ「別途積立金」や「繰越利益剰余金」という蓄えが沢山ある会社は、これまでの利益の積み重ねがそこに表れていると言えます。また、現在どんな資産を所有しているのか、そしてこれまでに借りた借入金が現在いくら残っているのか等が表されています。まさに「過去の生き方」が表れているのです。

したがって貸借対照表は、なかなか一気に良くなりません。長年の積み重ねによって少しずつ変化して行くことが多いです。一方、業種や環境にもよりますが、毎月の数字が結構変動することが多い損益計算書は「現在の生き方」が表れていると言ってもいいでしょう。

「現在の生き方が未来を生み出す」と言われるように、今月の損益計算書を良くする地道な努力、これが大切になります。この積み重ねによって、貸借対照表も将来良くなってくる。こう思って、御社の損益計算書と貸借対照表をご覧いただければと思います。しかもその意味で決算書の2つの表が、しっかりと繋がっていることをご理解いただけますでしょうか。



## コミュニケーション不足に効く！ 「対話」型 1on1 とは？

P2

コロナウイルスの影響により、日本国内でも「働き方」が大きく変わりテレワークを導入する企業も増えてきました。テレワークを推進する中で大きな問題となっているのが、社内のコミュニケーションです。「職場の人たちとのやり取りが減った」「仕事に対する意欲が減った」と感じている方が数多くいらっしゃいます。

今回はテレワーク等によるコミュニケーション不足を補うための「1on1ミーティング」についてご紹介します。



### ◇1on1 (ワンオンワン) とは？

1on1とは、上司と部下による週1回から月1回程度の定期的な1対1の対話のことをいいます。用事がある時に行うのではなく、用事がなくても定期的に行うのが1on1です。日本の企業では隔週1回か月1回が多いですが、熱心に取り組んでおられる大手企業では毎週行っている所もあるそうです。

そして1on1で重要なのは、会話ではなく対話を行うことです。

### ◇会話と対話は何が違う？

一般的なコミュニケーションは会話といわれます。会話とは他者に対する出来事を話すことが多く、あんなことがあった、こんなことがあった、など客観的な雑談のことをいいます。

一方対話とは、感情を伴うやりとりで、自分はこんな風感じていた、今こんな風に思っているなど、内面の深いところで話すことをいいます。本音で話し合うことによって、深い理解や信頼関係の構築に繋がります。

### ◇1on1を行うにあたって大切なこと

大切な点は、上司がスッキリするために行うものではないということです。部下が何を話すのかを決め、部下が話しやすい雰囲気の中で行う、部下のためのミーティングです。楽天グループ株式会社CEOの三木谷さんは1on1のことを「上司から部下へのプレゼントの時間である」と定義されています。

また、1on1は少なくとも30分は時間が必要だとされています。

今ある業務の中に1on1を組み入れるのは容易なことではないと思いますが、コミュニケーション不足を解消する何かしらのヒントになればと思います。

参考「テレワークのコミュニケーション不足に効く！「対話」型1on1の技術／小倉 広」



※新たにハクションレターの配信先をご紹介頂ける場合には、お手数ですが□に✓を入れご返信ください。

□ 下記へ配信してください。  
会社名 \_\_\_\_\_

ユアブレーション 尾上会計事務所 宛  
TEL \_\_\_\_\_

FAX 079-288-0997  
FAX \_\_\_\_\_



## 業務の効率化！

P3

### 住民税特別徴収税額通知を電子データで受信

住民税は、1年間（1月から12月まで）の所得をもとに計算され、翌年の6月から納付がスタートします。給与担当者は5月ごろに各市町村から郵送されてきた「特別徴収税額通知に関するお知らせ」をもとに各従業員別に税額を給与ソフトに入力されたことでしょう。

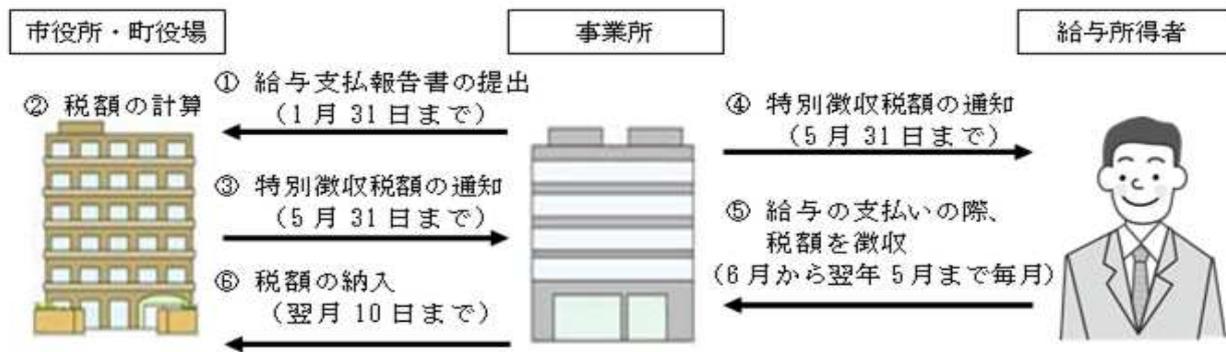
紙の通知書を見ながらの入力作業は、従業員の人数や市町村が多数になればなるほど煩雑になります。

そこで、弊事務所ではご希望のお客様には特別徴収税額通知の受取方法を書面+電子データでご案内しております。（受取方法の指定は下記図表①の提出時に行います）

書面と電子データの両方を指定→データの他、従来の書面でも通知書は郵送されます

この電子データをeLTAXから受信し（下記図表③）給与ソフト（TKC PX2, あんしん給与）への読込、従業員から徴収（下記図表⑤）をすることにより入力作業がなくなり、給与担当者の作業効率をアップできます。

#### 特別徴収の方法による納税のしくみ



納税手続きもeLTAXからダイレクト納付等の手続きをおこなうとまとめ納付（一税目を複数の地方公共団体へ一括で納付すること）ができるうえ、銀行等へ出向かなくとも完了します。

※ご質問や手続き方法は監査担当者にお声掛けください。

今回上記方法を開始された関与先S様に感想をお聞きしました。

慣れないシステムのため最初は戸惑いましたが、読込により入力間違いが防げるので助かります。操作方法がある程度わかったので来年からはスムーズにできそうです。システムとしてはとても便利だと感じました。

（記事担当：村瀬）

※今後ハクシヨンレターの配信をご希望されない方は、お手数ですが□に✓を入れご返信ください。

□ 今後希望しない  
会社名

ユアブレン 尾上会計事務所 宛  
TEL

FAX 079-288-0997  
FAX

# ダイワハウスは賃貸住宅や土地を買い取りたいです

大和ハウス工業は賃貸住宅や土地を買い取る事業を行っております。  
不動産の売却をご検討の際はお任せください。

## 売りたい



- 今後の管理が不安
- 遠方に居住している
- 資産の組み換え
- 後継者が定まらず、現金化したい
- 耐用年数を超えたため、同じ賃料収入でも税引き後キャッシュフローが心配
- 不動産や株式に再投資したい



## 無料で不動産を査定いたします

※価格査定は不動産鑑定評価によるものではありません。



買い取った建物は、  
収益物件としてお客様に  
ご提供いたします。



## 買いたい

- 追加の相続税対策を考えたい
- 所得税対策として必要経費を見直したい
- 株式等、金融資産を賃貸住宅に換えて資産の圧縮をはかりたい
- 賃貸住宅を購入し、信託財産としたうえで、遺産分割の対象外の資産にしたい
- 老後のために不労所得を考えたい



ご相談は裏面の相談シートへ必要事項をご記入の上  
FAXもしくはお電話にてご相談ください。  
築年数に関わらずお気軽にお問い合わせください。



Daiwa House.  
大和ハウスグループ

大和ハウス工業株式会社 姫路支店  
兵庫県姫路市南駅前町26番地 〒670-0962  
Tel 079-285-2157 Fax 079-224-7880  
建設業許可番号・国土交通大臣許可(特-2)第5279号  
宅地建物取引業者免許番号・国土交通大臣(15)第245号  
www.daiwahouse.co.jp

森林育成紙™使用

お問い合わせは

姫路集合住宅営業所

Tel 079-285-2157

営業時間：9:00～18:00/土・日・祝日定休

資料請求は www.daiwahouse.co.jp



エコファースト企業  
環境大臣認定  
We Build ECO  
Daiwa House Group